Nome do Negócio: Forma íntima ltda

Tipo de Negócio: Produção e Venda de Lingerie

**Preparado por:**

Claudivanio Souza Mendes

Elaine Cristina da Silva

Erickson Roberto Duarte

Data: 30/06/2016

**CURSO:** Administração



**Belo Horizonte**

**Ano: 2016**

PLANO DE NEGÓCIOS

**Faculdade Pedro II**

**SUMÁRIO**

1-Sumário Executivo 5

2- Aspectos Técnicos 7

2.1-Apresentação do Empreendimento 7

2.1.1-Oportunidade de Negócio 7

2.1.2-Negócio 7

2.1.3-Estrutura Funcional e Qualificação dos Sócios 8

2.1.3.1- Estrutura Funcional 8

2.1.3.2-Qualificação dos Sócios 9

2.1.4-Missão 9

2.1.5-Visão 9

2.1.6-Valores 9

2.1.7-Objetivos 10

2.2-Descrição Detalhada dos Produtos e/ou Serviços 10

2.3-Análise de Mercado 11

2.3.1-Efeitos Relevantes das Forças Econômicas, Políticas, Sociais, Culturais

e Tecnológicas 11

2.3.2-Efeitos Relevantes dos Consumidores, Fornecedores, Novos Entrantes, Produtos Substituto e Pelos Concorrentes 12

2.3.3-Comparação com Produtos e/ou Serviços Concorrente 13

2.4-Descrição do Processo de Produção 14

2.4.1-Detalhamento do processo de Produção 14

2.4.2-Capacitação Técnica da Equipe 15

3-Aspectos Econômicos 15

3.1-Mercado Consumidor 15

3.2-Mercado Fornecedor 16

3.3-Mercado Concorrente 16

3.4-Análise do SWOT: Oportunidades, Ameaças, Pontos Fortes e Pontos Fracos 17

3.5-Fatores Críticos de Sucesso 18

3.6-Análise de Viabilidade Técnica 19

3.7-Métodos de Marketing 20

4-Aspectos Financeiros 21

4.1-Projeção de Custos 21

4.1.1-Investimento Inicial Estimado (Investimento Fixo + Capital de Giro) 21

4.1.2-Explicações Sobre as Contas 27

4.1.3-Depreciação de Móveis e Equipamentos 28

4.2-Determinação de Preços 29

4.2.1-Recursos Humanos 29

4.2.2-Custos Fixos 30

4.2.3-Custos Variáveis (Custo da Produção) 33

4.2.4-Custos Variáveis (Custo de Venda) 33

4.2.5-Custos Variáveis por Unidade 34

4.2.6-Preço de Vendas 34

4.3-Projeção de Vendas 35

4.4-Projeção Financeira 36

4.4.1-DRE: Demonstração de Resultado do Exercício 36

4.4.2-Fluxo de Caixa 40

4.4.3-Análise de Sensibilidade do Empreendimento 44

5-Aspectos Institucionais 45

5.1-Apoio 45

5.1.1-Identificação de Necessidades 45

5.1.2-Metas para os próximos 3 anos 46

6-Conclusão 47

7-Anexos 48

7.1-Logomarca 48

7.2-Pesquisa de Mercado 49

7.2.1-Questionário da Pesquisa de Mercado 49

7.2.2-Resultado da Pesquisa de Mercado 51

7.2.3-Questionário da Pesquisa de Mercado – Entrevista 61

7.3-Análise do SWOT do Concorrente: Oportunidades, Ameaças, Pontos Forte e Pontos Fracos 121

7.4-Lay Out 122

8-Assinaturas 123**1- Sumário Executivo**

A empresa Forma Intima será uma empresa de sociedade limitada, composta por três sócios, sendo um gerente geral e o outro gerente administrativo e o terceiro sócio investidor, ambos com qualificações tais como graduação e especialização e habilidades como flexibilidade, liderança e objetividade competências tais que possibilitaram a uma eficiente atuação no mercado.

A empresa buscará atuar no ramo de vestuário, mas precisamente na fabricação própria e venda com uma loja física de lingerie masculino e feminino, sabe-se que no mercado brasileiro o mercado de lingerie tem movimento milhões no PIB, e vem crescendo significamente, tornando-se assim um ramo de atuação atrativo.

Após analisarmos alguns concorrentes diretos identificarmos seus pontos fortes e fracos, foi possível observar que alguns possuem produtos atrativos, porém com uma localização deficiente e vice-versa.

Para se destacar e buscar o diferencial neste mercado a empresa Forma Intima, buscará produzir peças inovadoras, com acabamentos diferenciados entre pedras, semi-jóias, tecidos sofisticados e confortáveis, teremos diversidades em cores e modelos de calcinhas, sutiã, conjuntos e cuecas com linhas casuais e sensuais.

O Público alvo será as classes a e b, atendendo os consumidores de faixa etária a partir de 15 anos de idade, sendo do sexo masculino e feminino estaremos localizados na Rua Padre Eustáquio, pois consideramos a localização de fácil acesso e que abrange uma área ampla de clientes.

Por se tratar um produto em todos utilizam, identificamos que os bens substitutos que poderá nos afetar são as lingeries básicas, com preços inferiores, como iremos produzir nossos produtos, isso nos proporcionará uma vantagem competitiva, pois poderemos ter um preço mais vantajoso nos produtos acabados.

Após várias analise financeira e cálculo sobre o negócio, identificou que a empresa forma intima possui uma viabilidade satisfatória no mercado de lingerie, o que corresponde a algumas projeções como de retorno para o negócio a TRI (Taxa Interna de Retorno) de 27%, com o VPL (Valor Presente Líquido) igual a R$ 21.055,52 sendo que no payback e estimado o retorno do capital investido em 39,6 meses.

Para que o negócio venha a se desenvolver á necessidade de capital, sendo este capital próprio ou de terceiros a forma intima e uma empresa com grande expectativa de sucesso.

**2- Aspectos Técnicos**

**2.1- Apresentação do Empreendimento**

**2.1.1- Oportunidade de Negócio**

A decisão de se abrir uma empresa nasceu de um trabalho que nos foi proposto na faculdade, no curso de administração, onde buscamos de criar uma empresa.

Ao analisarmos as possibilidades procuramos por um produto que pudessem ser agregado no mercado proporcionando uma rentabilidade.

Após uma reunião entre os membros do grupo, chegou-se à conclusão que devido ao crescente aumento do mercado, a nossa empresa atuará no ramo de vestuários mais precisamente com lingeries onde iremos fabricar e vender em uma loja peças sofisticados, diferenciados e atrativas.

**2.1.2- Negócio**

A Forma Intima será uma empresa que atuará no ramo de vestuário mais precisamente com a fabricação e vendas de lingeries atenderão o publico feminino e masculino. Para se destacar no mercado a empresa Forma Intima buscara produzir peças inovadoras com acabamentos diferenciadas entre eles pedras preciosas e semi jóias, buscaremos novos tecidos para melhor conforto e satisfação.

Teremos diversidades de cores e modelos de calcinhas, sutiãs, conjuntos e cuecas. Trabalharemos com linhas casuais, sensuais atingindo e satisfazendo as necessidades de nossos clientes.

As informações do negocio são:

* Nome do Negócio: Forma Intima LTDA.
* Tipo de Organização do Negócio: Sociedade Limitada.
* Nome dos Sócios:
* Claudivanio Souza Mendes
* Erickson Roberto Duarte
* Elaine Cristina da Silva
* Localização
* Endereço: Rua Padre Eustáquio, 1471.
* Cidade/Estado: Belo Horizonte - MG
* CEP: 30710-580
* Telefone: (31) 98850-4864 (31) 99601-5790 Fax: (31) 2516-9949
* Breve Histórico: a Forma Intima será uma empresa que possuirá fabricação própria de

lingeries feminina e masculina além de revender os seus próprios produtos em loja física e para revendedores.

**2.1.3- Estrutura Funcional e Qualificação dos Sócios**

**2.1.3.1- Estrutura Funcional**

A figura 1 mostra a estrutura funcional da Forma Intima.

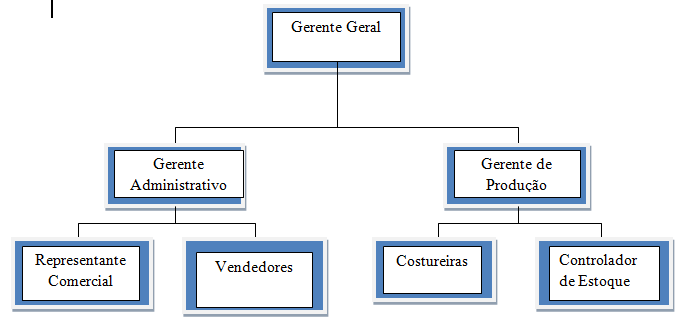


Figura 1: Estrutura Funcional da Forma Intima

**2.1.3.2- Qualificação dos Sócios**

Para que os sócios possam desempenhar suas funções, será necessário ter as seguintes qualificações:

* Cargo: Diretor Administrativo
* Formação: superior completo em administração de empresas
* Qualificação: Conhecimento do produto e do processo produtivo, habilidades na gestão de pessoas, facilidade de lidar com conflitos, habilidades para antever situações e planejar ações, capacidade de aprender sempre.
* Cargo: Diretor Comercial
* Formação: superior completo em administração de empresas e especialização em gestão de negócios.
* Qualificação: Graduação em administração de empresas, contabilidade, economia, e essencial que tenha conhecimento em planejamento estratégico, técnicas em segmentação, técnicas de posicionamento, analise e elaboração de cenários operacionais, gestão de produtos, organização empresarial e técnicas em liderança.

**2.1.4- Missão**

A missão da Forma Intima será: fabricar e revender peças intima oferecendo conforto, elegância e sensualidade á preços competitivos proporcionando melhor atendimento, a fim de satisfazer e atender todas as necessidades de nossos clientes.

**2.1.5- Visão**

A visão da Forma Intima será: ser uma empresa varejista de lingerie competitiva no mercado de Belo Horizonte e região metropolitana.

**2.1.6- Valores**

Os valores da Forma Intima serão:

* Ética
* Respeito
* Transparência
* Confiabilidade
* Honestidade
* Parceria

**2.1.7- Objetivo**

Os objetivos da Forma Intima serão:

* Formar uma parceria duradoura entre nossos fornecedores e clientes.
* Ser desejada nas ocasiões mais íntimas de um homem e de uma mulher.
* Ser referencia no mercado de lingerie.
* Atingir um crescimento econômico satisfatório.

2.2 - Descrição Detalhada dos Produtos e/ou Serviços

A tabela 1 mostra os produtos ou serviços da Empresa Forma Intima:

|  |  |
| --- | --- |
| **Produtos/Serviços** | **Aplicações no Mercado** |
| Calcinhas | Uso pessoal e presente |
| Sutiãs | Uso pessoal e presente |
| Cuecas | Uso pessoal e presente |
| Conjuntos de lingeries | Uso pessoal e presentes |

Tabela 1: Produtos da Empresa Forma Intima

2.3 - Análise de Mercado

**2.3.1- Efeitos Relevantes das Forças Econômicas, Políticas, Sociais, Culturais e Tecnológicas.**

Os fatores relevantes que podem impactar os resultados da empresa são:

* Forças Econômicas:

O mercado brasileiro de moda íntima, como outros setores da economia, sofre os efeitos econômicos.

As variáveis econômicas estão relacionadas com os eventos econômicos, como PIB (produto interno bruto) que afeta o poder aquisitivo das famílias reduzindo o consumo e a renda familiar, a inflação que provoca a alta no preço, tanto para a compra de matéria-prima com os fornecedores, e o preço do produto final, o câmbio, balança comercial, desenvolvimento ou recessão econômica, influenciam direta ou indiretamente as empresas de lingerie, e outras.

* Forças Políticas:

O cenário político influencia as indústrias, e conseqüentemente o mercado de lingerie, alto cargo tributário na compra de matéria-prima a falta de investimento.

* Forças Sociais:

As variáveis sociais estão relacionadas com os eventos sociais, como melhora na educação, saúde, previdência social, nível de emprego, segurança e bem-estar.

As fabricas de moda íntima precisam estar atentas à necessidade da mulher em investir em moda intima como uma forma erótica ou para seu bem estar.

* Forças Culturais:

As variáveis culturais estão relacionadas aos eventos culturais, como arte, arquitetura, tipo de vida, expectativa da população.

A moda íntima provém de uma nova cultura, centrada no prazer, sexo, lazer e na livre escolha individual, que desvalorizou um modelo de vida feminina mais voltada para a família do que para si mesma.

* Forças Tecnológicas:

A variável tecnológica esta relacionada ao uso da tecnologia para gerar produtos de qualidade e que acompanhe as tendências do mercado.

No mercado de moda íntima o uso de novas tecnologias pode apresentar em equipamentos, como máquinas que aumentam a produção e competitividade.

* Forças Demográficas:

O aumento da população, o aumento da expectativa de vida principalmente em relação às mulheres, segundo pesquisas a um aumento significativo de consumidoras acima de 50 anos no mercado de lingerie.

**2.3.2- Efeitos Relevantes dos Consumidores, Fornecedores, Novos Entrantes, Produtos Substitutos e pelos Concorrentes.**

Após analisarmos os ambientes identificamos os seguintes efeitos que podem impactar a nossa empresa:

* O consumidor de peça intima possui alguns fatores relevantes para efetuar a compra das peças tais como: cor, modelo, preço e o tipo de utilização que será no dia a dia ou em ocasiões especam. Trazendo até nós varias exigências como descontos e tipos de tecido.
* Os fornecedores nos mostram a qualidade e preço do seu produto para assim nos satisfazermos e ganharem nosso mercado.
* Os novos entrantes no mercado nos fazem a buscar um produto de qualidade e um bom preço para melhor atender os clientes.
* Nossos produtos substitutos mesmo que não haja um alto padrão de sofisticação, trabalhamos com o mais perfeito acabamento e qualidade dos tecidos.
* Nossos concorrentes devidos alguns já possuírem muitos clientes teremos que saber atrair para nós seja com preço, excelência em atendimento e qualidade do produto.

2.3.3- Comparação com Produtos e/ou Serviços Concorrentes

A tabela 2 mostra as vantagens e desvantagens das empresas Marisa e Charme.

|  |  |
| --- | --- |
| **Empresa: Charme** | |
| Vantagem: peças bem trabalhadas | Desvantagem: localização |
| Conclusão: ao analisarmos a empresa Charme concluímos que ela possui peças bem trabalhadas, porem, sua localização faz com que a empresa reduz seu poder competitivo frente ao mercado de lingerie, tornando se um ponto fraco em relação aos seus concorrentes. | |
| **Empresa: Marisa** | |
| Vantagem: localização e forma de pagamento | Desvantagem: peças básicas |
| Conclusão: ao analisarmos a empresa Marisa, concluímos que esta possui uma localização e formas de pagamentos que coloca empresa em vantagem competitiva frente aos seus concorrentes, porem, por possuir peças básicas deixa de atrair boa parte dos consumidores que buscam produtos diferenciados e inovadores no mercado. | |

Tabela 2: Vantagens e Desvantagens das empresas Marisa e Charme

2.4 - Descrição do Processo Produtivo

2.4.1- Detalhando do Processo de Produção

A figura 2 mostra o fluxograma do processo produtivo da empresa Forma Intima.

**Realização do pedido de tecido.**

**INICIO**

**Recebimento do tecido pelo almoxarifado.**

**Entrega do tecido para a máquina de corte.**

**Costura das peças cortadas**

**Acabamento final das peças**

**Peças dentro do padrão de qualidade?**

**N**

**S**

**Entrega das peças PARa loja**

**Venda das peças   
para O CLIENTE**

**Fim**

Figura 2: Detalhamento do Processo de Produção

**2.4.2- Capacitação Técnica da Equipe**

A tabela 3 mostra a descrição e análises de cargos identificando as competências e habilidades para a execução das atividades.

|  |  |
| --- | --- |
| **Gerência** | **Responsabilidade** |
| Gerente Geral | Buscar novos investidores para a empresa. |
| Gerente de Produção | Passar todas as informações necessárias ao diretor. |
| Gerente Administrativo | Ser o suporte do gerente. |

Tabela 3: Descrição e Análises de Cargos Gerenciais

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Profissional** | **Qualificação** | **Descrição do Trabalho** |
| Representante comercial | Formação 2° grau completo, conhecimento em informática | Esta levando o nosso produto ate nossos clientes. |
| Controlador de estoque | Curso de Estoquista | Realizar controles de recebimento e entrega de material |
| Vendedor | Formação 2° grau completo | Revender nossos produtos. |
| Costureira | Curso de Corte e Costura | Realizar a confecção de peças |

Tabela 3: Descrição e Análises de Cargos

**3- Aspectos Econômicos**

**3.1- Mercado Consumidor**

A Forma Intima buscará atingir um público alvo das classes A e B atendendo os consumidores de faixa etária a partir dos 15 anos de idade sendo do sexo feminino e masculino.

A Forma Íntima buscará atender seus clientes proporcionando uma plena satisfação e fidelização dos mesmos, oferecendo aos nossos clientes peças confortáveis e sofisticadas através com acabamentos sofisticados e detalhes diferenciados e modelos que acompanham as tendências do mercado.

Nossos clientes buscam cada vez mais os nossos produtos por causa do atendimento, quando chegam em nossa loja eles se sentem bem recebido, qualidade do produto, diversidade de peças e detalhes diferenciados.

A Forma Intima buscará atender todo o mercado de Belo Horizonte e região metropolitana abrirá novas lojas, produzimos peças exclusivas e expandindo a produção, ter um mercado virtual e se tornar líder no seguinte de lingerie.

A melhor forma de ganhar o mercado consumidor será investir na qualidade e sofisticação, buscando sempre conhecer as necessidades de nossos clientes um diferencial no atendimento e sempre inovando.

**3.2- Mercado Fornecedor**

A tabela 4 mostra o número de principais fornecedores de materiais da Forma Intima.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Materiais** | **Número de Fornecedores** | **Principal Fornecedor** |
| Tecidos: algodão, poliéster/poliamida e renda. | 1 | Ematex |
| Maquinas industrial: costura, corte e bordar. | 2 | Macoi Máquinas |
| Agulhas, fitas, elástico, bojo,  alças de soutien, fio de silicone e fita métrica. | 2 | Rei do Armarinho |
| Manutenções em máquinas. | 3 | Almac Máquinas de Costuras |
| Pedras coloridas | 1 | Ali Express |
| Prestação de serviço de entrega rápida | 1 | Bhjet Express |

Tabela 4: Principais Fornecedores da Forma Intima

**3.3- Mercado Concorrente**

Ao observarmos o mercado de lingeries em Belo Horizonte, identificamos algumas empresas com destaques competitivos, são elas:

* Doçura Moda Intima
* Marisa
* Charme
* Witness Sleepwear
* Innamorare Lingerie
* Coisa Mil
* A Intima
* A Rainha
* Mundo Íntimo
* Luds Day

Nossos concorrentes direto devido à localização estratégicas para o mercado. Eles são todas lojas, nos proporcionando um ganho maior no mercado com nosso próprio produto, já os mesmos buscam seus produtos em outros estados gerando um custo maior para eles, conseguimos com isto um menor custo para as peças atraindo nossos clientes a realizarem compras para o atacado e varejo a baixo custo de mercado.

**3.4- Análise do SWOT: Oportunidades e Ameaças, Pontos Fortes e Pontos Fracos**

Após analisarmos o ambiente identificamos os seguintes fatores que podem impactar nosso negócio:

* Oportunidades:
* Moda em evidência;
* Fabricação própria;
* Testar a aceitação de um produto frente aos clientes antes de produzir em grande escala;
* Ameaças:
* Lojas na rua do mesmo seguimento;
* Alto nível de concorrência;
* Preços mais baixos dos produtos substitutos;
* Elevação de preço material prima importada;
* Pontos Fortes:
* Ótima localização;
* Produtos modernos de ótima qualidade;
* Preço acessível;
* Pontos Fracos:
* Poucas vagas de estacionamento em frente à loja;
* Aluguel;
* Depender do fornecedor

**3.5- Fatores Críticos de Sucesso**

Muitas são as dificuldades que surgem antes, durante e após a implementação de um negócio, o mercado de lingerie e um mercado promissor, ao avaliarmos este mercado os seguintes fatores críticos que poderão impactar o sucesso da empresa.

* Diferenciação do Produto: as lingeries que serão produzidas na fabrica da forma intima, terão um detalhes em pedras, e tecidos confortáveis  e sofisticas que darão as peças um acabamento especial.
* Logística do Produto: as lingeries serão distribuídas na loja da empresa, e para as vendedoras (sacoleiras) externas que revenderão as peças de lingerie.
* Tecnologia de Produção: para a produção das peças de lingeries, usaremos máquinas industriais, entre elas a bordadeira caseira /industrial, máquina computadorizada com variados programas para produzir bordados em alto relevo ou em baixo.
* Tecnologia Incorporada do Produto: na produção de sutiãs será utilizado o tuli bordado, um tecido que e importado, e proporcionarão um acabamento impecável as peças.
* Preço: a peça intima produzida na fábrica da forma intima terão preços variados, as peças terão os preços de acordo com os detalhes, mas  este ira  acompanhar o mercado de lingerie,  lembrando sempre, que não poderemos esquecer do preço do concorrente e da margem esperado pela empresa.
* Capital de Giro: a empresa não possui um capital de giro para cobrir as futuras despesas da empresa.
* Localização Industrial e ponto de venda: a forma intima estará localizada na Rua Padre Eustáquio, 1471, na cidade de Belo Horizonte, Minas Gerias.
* Suprimento de Matéria-Prima: os fornecedores que atenderão a forma intima, estarão sempre dispostos a fornecer as mercadorias no tempo hábio, e com produtos de qualidade, contribuindo para que as lingeries cheguem ao consumidor final  que a maior eficiência.
* Mão de Obra Qualificada: as costureiras que atuaram na produção das peças de lingeries, possuirão experiência no cargo e cursos de qualificação, e as vendedoras que atuarão na loja possuirão experiência em atendimento as público e em vendas, a forma intima sempre buscará proporcionar aos seus colaboradores um ambiente favorável para os eu desenvolvimento pessoal e profissional.

**3.6- Análise de Viabilidade Técnica**

Para a forma íntima ter viabilidade no negocio ela estabelecera varias parcerias que ajudaram no sucesso da empresa.

Na diferenciação do produto contaremos com uma parceria com Ali express, que irá nos fornecer as pedras para o designer dos produtos. Também contaremos com a Ematex que tem excelentes tecidos confortáveis.

A forma íntima contará com parceiros como a Macói Maquinas e Almac Maquinas de costuras, que nos auxiliará com equipamentos de alta tecnologia e com serviço de manutenção dos mesmos, assim teremos uma produção precisa e de qualidade.

A logística da forma íntima será terceirizada. Para isto a empresa contara com uma parceria com Bhjet Express que contem muitos recursos de entrega rápida em belo horizonte e regiões metropolitanas como motos e furgões.

A empresa também irá buscar parcerias com profissionais para o treinamento de nossos colaboradores, na produção e no atendimento.

**3.7- Métodos de Marketing**

Atenderemos sempre a todos oferecendo qualidade, conforto e sofisticação por preços acessíveis, além de conquistar a cada dia uma fatia de mercado ainda não conquistada, assim como explorar mercados.

* Nossa loja possuirá uma variedade de produtos e preços para melhor atender os clientes.
* Teremos uma diversidade de cores e tecidos especiais, modelos diversificado de calcinhas, sutiãs, conjuntos e cuecas.
* Estamos em um mercado amplo devido à procura pelos produtos serem de necessidade pela a sociedade.
* Um bom relacionamento entre os funcionários da loja e os clientes, para que possam ser atraídos outros clientes pelo bom relacionamento.

A tabela 5 mostra os serviços e valores dos meios de comunicação da Forma Intima.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Meios de Comunicação** | **Quantidade** | **Preço Unitário** | **Custo Total** |
| Panfletos | 5000 | R$ 30,00 o milheiro | R$ 150,00 |
| Cartão de visita | 100 | R$ 55,00 | R$ 55,00 |
| Site | 1 | R$ 600,00 | R$ 600,00 |
| **Total** | | | **R$ 805,00** |

Tabela 5: Serviços e Valores dos Meios de Comunicação da Forma Intima

**4- Aspectos Financeiros**

**4.1- Projeção de Custos**

**4.1.1- Investimento Inicial Estimado (Investimento Fixo + Capital de Giro)**

A tabela 6 mostra as despesas do investimento inicial da empresa Forma Intima



Tabela 6: Despesas da Forma Intima

A tabela 7 mostra o investimento com móveis e equipamentos da empresa Forma Intima



Tabela 7: Móveis e Equipamentos da Forma Intima

A tabela 8 mostra o estoque inicial da empresa Forma Intima



Tabela 8: Estoque inicial da Forma Intima

A tabela 9 mostra os utensílios da empresa Forma Intima



Tabela 9: Utensílios da Forma Intima

A tabela 10 mostra os materiais de escritório da empresa Forma Intima



Tabela 10: Materiais de Escritório da Forma Intima

A tabela 11 mostra os materiais de limpeza da empresa Forma Intima



Tabela 11: Materiais de Limpeza da Forma Intima

A tabela 12 mostra as despesas relativas ao terreno e ao prédio da empresa Forma Intima



Tabela 12: Despesas Relativas ao Terreno e ao Prédio da Forma Intima

A tabela 13 mostra as taxas legais e profissionais da empresa Forma Intima



Tabela 13: Taxas Legais e Profissionais da Forma Intima

**4.1.2- Explicações Sobre as Contas**

A tabela 14 mostra a descrição das despesas do investimento inicial da forma intima



Tabela 14: Descrição das Despesas Iniciais

**4.1.3- Depreciação de Móveis e Equipamentos**

A tabela 15 mostra a depreciação dos moveis e equipamentos da Forma Intima



Tabela 15: Depreciação de Moveis e Equipamento

**4.2- Determinação de Preços**

**4.2.1- Recursos Humanos**

A tabela 16 mostra os salários e encargos da Forma Intima

Tabela 16: Salários e Encargos

**4.2.2- Custos Fixos**

A tabela 17 mostra os custos fixos da Forma Intima



Tabela 17: Custos Fixos

A tabela 18 mostra os custos de propaganda e promoções da Forma Intima



Tabela 18: Custos de Propaganda e Promoções

A tabela 19 mostra os custos de materiais de escritório da Forma Intima



Tabela 19: Materiais de Escritório

A tabela 20 mostra os custos de materiais de limpeza da Forma Intima



Tabela 20: Materiais de Limpeza

**4.2.3- Custos Variáveis (Custos de Produção)**

A tabela 21 mostra os custos variáveis da Forma Intima



Tabela 21: Custos Variáveis.

**4.2.4- Custos Variáveis (Custos de Venda)**

A tabela 22 mostra os custos variáveis de venda da Forma Intima



Tabela 22: Custos Variáveis de Venda

**4.2.5- Custos Variáveis por Unidade**

A tabela 23 mostra os custos variáveis por unidade



Tabela 23: Custos Variáveis Por Unidade

**4.2.6- Preço de Venda**

A tabela 24 mostra o preço de venda dos produtos da Forma Intima



Tabela 24: Preço de Venda

A tabela 25 mostra o rateio dos custos fixos da Forma Intima



Tabela 25: Rateio dos Custos Fixos

**4.3- Projeção de Vendas**

A tabela 26 mostra a projeção de venda da Forma Intima



Tabela 26: Projeção de Venda

A tabela 27 mostra a projeção de venda entre períodos da Forma Intima



Tabela 27: Projeção de Venda entre Períodos

Com base nas perspectivas do mercado projetamos um aumento de 5% de um trimestre para o outro e estimamos um aumento de 20% no crescimento das vendas do segundo ano e 30% de crescimento no terceiro ano.

**4.4- Projeção Financeira**

**4.4.1- DRE: Demonstração de Resultado do Exercício**

A tabela 28 mostra a Demonstração de Resultado do Exercício do primeiro ano da Forma Intima



Tabela 28: Demonstração de Resultado do Exercício do Primeiro Ano

A tabela 29 mostra a demonstração de resultado do exercício do segundo ano da Forma Intima



Tabela 30: Demonstração de Resultado do Exercício do Segundo Ano

A tabela 31 mostra a Demonstração de Resultado do Exercício do terceiro ano da Forma Intima



Tabela 31: Demonstração de Resultado do Exercício do Terceiro Ano

A tabela 32 mostra o Resumo da Demonstração de Resultado do Exercício dos três anos da Forma Intima



Tabela 32: Demonstração de Resultado do Exercício dos Três Anos

**4.4.2- Fluxo de Caixa**

A tabela 33 mostra o fluxo de caixa do primeiro ano da Forma Intima



Tabela 33: Fluxo de Caixa do Primeiro Ano

A tabela 34 mostra o fluxo de caixa do segundo ano da Forma Intima



Tabela 34: Fluxo de Caixa do Segundo Ano

A tabela 35 mostra o fluxo de caixa do terceiro ano da forma intima



Tabela 35: Fluxo de Caixa do Terceiro Ano

A tabela 36 mostra o resumo do fluxo de caixa dos três anos da Forma Intima



Tabela 36: Resumo do Fluxo de Caixa dos Três Anos

**4.4.3- Análise de sensibilidade do empreendimento**

A tabela 37 mostra a analise de sensibilidade do empreendimento da Forma Intima



Tabela 37: Análise de sensibilidade do empreendimento

|  |
| --- |
| Payback = (-16.920,00/57.164,71) \* (-1) |
| **Payback = 3,30 anos ou 39,6 meses** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| VPL (10%) = FC0 + ((FC1/ (1+i)) + ((FC2/((1+i)^2)) +(((FC3/ ((1+i)^3)) | | | |  |
| VPL (10%) = -48.938,45+(7.063,32/(1+0,1))+(24.955,13/(1+0,1)^2)+(57.164,17/(1+0,1)^3) | | | | |
| **VPL (10%) = R$ 21.055,52** |  |  |  |  |

**TIR = 27,00 %**

**5- Aspectos Institucionais**

**5.1- Apoio**

**5.1.1- Identificação de Necessidades**

A tabela 38 mostra a identificação de necessidades da Forma Intima



Tabela 38: Identificação de Necessidade

**5.1.2- Metas para os Próximos 3 anos**

A tabela 39 mostra as metas para os próximos 3 anos da Forma Intima



Tabela 39: Metas para os Próximos 3 Anos

**6- Conclusão**

Ao analisarmos os resultados financeiros da empresa Forma Intima, foi possível identificar a viabilidade do negócio, visto que a empresa possui uma perspectiva de um retorno do capital investido em 3,30 anos, um VPL (Valor Presente Líquido) de R$ 21.055,52 e uma TIR (Taxa Interna de retorno) superior a 10%, chegando a uma taxa de 27% de retorno.

Com isto conclui se que a empresa Forma Intima e um negócio viável.

**7 – Anexos**

**7.1- Logomarca**

A princípio, a idéia foi trabalhar em cima das iniciais F e I. A marca foi desenvolvida dentro dos conceitos apresentados pela empresa, uma imagem que remete tanto a forma feminina quanto a masculina e que nos leva a interpretar na imagem as iniciais de “Forma Intima”.

A imagem dos glúteos se comunica tanto com crianças como com os adultos sendo uma forma popular e um pouco mais descontraída de fazer referência à proposta da empresa.

O desenho é feito em contra forma interna e externa dentro de um círculo, dá-nos a entender que esta empresa, subjetivamente, nos passa conforto, acolhimento e parceria. Pode também nos remeter a intenção de uma aliança, ou confiança duradoura e é isso que queremos passar aos nossos clientes.

A figura 3 mostra a logo da Forma Intima.



Figura 3: Logo da Empresa Forma Intima

**7.2- Pesquisa de Mercado**

7.2.1- Questionário da Pesquisa de Mercado

O principal objetivo da pesquisa de satisfação será em obter um retorno sobre as impressões do cliente com relação o serviço que estamos lhe oferecendo. Este retorno é vital para que a nossa empresa rumos e erros e que não venha a perder a sua clientela.

1 - Qual o seu interesse por lingerie?

( ) Não tenho interesse

( ) Tenho pouco interesse

( ) Tenho muito interesse

2 – qual o principal motivo que te leva a comprar lingerie?

( ) para se sentir mais atraente

( ) quando surge uma lingerie diferente, novidade

( ) promoções

3 – qual o valor médio que você gasta na compra de lingerie (por peça)?

( ) abaixo de R$20,00

( ) entre R$20,00 e R$30,00

( ) entre R$30,00 e R$40,00

( ) outros

4 – quais os principais critérios que você utiliza para comprar a sua lingerie?

( ) conforto

( ) beleza

( ) preço

5 – Quais as peças de lingerie que você mais compra?

( ) Calcinha

( ) Sutiã

( ) Conjuntos

( ) Cuecas

6 – Qual o tipo de tecido que mais lhe agrada?

( ) Algodão

( ) Renda

( ) Sintético

( ) Outros

7 – Qual o modelo mais utilizado por você?

( ) Casual

( ) Ousado

( ) Conservador

( ) Outros

8 - Como você realiza sua compra de peça intima?

( ) Internet

( ) Loja física

( ) Shopping

( ) Sacoleiras

9 – Você tem hábito de presentear seu parceiro ou parceira com lingeries?

( ) Sim

( ) Não

( ) Ás vezes

10 – Quais as datas que você tem o hábito de presentear?

( ) Aniversário

( ) Dia dos namorados

( ) Comemoração de aniversário de casamento

( ) Não existe uma data específica

**7.2.2- Resultado da Pesquisa de Mercado**

1. Pergunta 1: Qual o seu interesse por lingerie?

Gráfico 1: Resposta da Pergunta N°1

Após aplicação do questionário verificou se que 67% tem muito interesse por lingerie, 27% tem muito interesse e 6% não tem interesse por lingerie.

1. Pergunta 2: Qual o principal motivo que te leva a comprar lingerie?

Gráfico 2: Resposta da Pergunta N°2

Através do questionário identificamos que o que levar a comprar lingerie e as promoções com 47% em seguida com 33% quando surge uma lingerie diferente e 20% são para se sentir mais atraente.

1. Pergunta 3: Qual o valor médio que você gasta na compra de lingerie (por peça)?

Gráfico 3: Resposta da Pergunta N°3

Identificamos que 43% os entrevistados gastão entre R$30,00 a R$40,00 27% gasta de R$20,00 a R$30,00 e outros valores e 3% abaixo de R$20,00 em compras de lingerie.

1. Pergunta 4: Quais os principais critérios que você utiliza para comprar a sua lingerie?

Gráfico 4: Resposta da Pergunta N°4

Os principais critérios que os entrevistados utilizam para comprar a lingerie e de 67% conforto, 27% beleza e 6% preço.

1. Pergunta 5: Quais as peças de lingerie que você mais compra?

Gráfico 5: Resposta da Pergunta N°5

As peças que mais são compradas pelos entrevistados e de 53% conjunto, 30% calcinha, 10% cueca e 7% sutiã.

1. Pergunta 6: Qual o tipo de tecido que mais lhe agrada?

Gráfico 6: Resposta da Pergunta N°6

O tecido que mais agradas os entrevistados de lingerie e de 57% algodão, 33% renda, 10% outros e 0% sintéticos.

1. Pergunta 7: Qual o modelo mais utilizado por você?

Gráfico 7: Resposta da Pergunta N°7

Foi identificado que o modelo mais utilizado e de 60% casual, 27% ousado,7% outros e 6% conservador.

1. Pergunta 8: Como você realiza sua compra de peça intima?

Gráfico 8: Resposta da Pergunta N°8

Podemos verificar que 53% realiza a compra de peças intimas em loja física, 27% em shopping, 20% com sacoleiras e 0% na internet.

1. Pergunta 9: Você tem hábito de presentear seu parceiro ou parceira com lingeries?

Gráfico 9: Resposta da Pergunta N°9

Identificamos que 53% dos entrevistados não presentear seu parceiro ou parceira, 37% sim presentear e 10% as vezes.

1. Pergunta 10: Quais as datas que você tem o hábito de presentear?

Gráfico 10: Resposta da Pergunta N°10

Foi identificado que 80% não existe uma data especifica para presentear, 13% presentear no dias dos namorados, 7% nos aniversários e 0% na comemoração de aniversario de casamento.

**7.2.3- Questionário da Pesquisa de Mercado - Entrevista**

**7.3- Análise do SWOT do Concorrente**

Ao analisarmos um concorrente da Forma Intima buscamos observar quais seriam as oportunidades, ameaças, pontos fortes e pontos fracos do negocio:

* Oportunidades:
* Ter um feedback dos clientes imediato.
* Desenvolver produtos por encomenda.
* Desenvolver modelos, sugeridos por clientes.
* Ameaças:
* Entrada de produtos substitutos.
* Surgimento de novos empreendedores.
* Desaceleração da economia brasileira.
* Pontos Fortes:
* Loja entregada a fabrica.
* Localização em um centro comercial.
* Possui mais de um ponto de distribuição consolidado.
* Pontos Fracos:
* Falta de estacionamento, difícil a acesso dos clientes.
* Muitos concorrentes nas proximidades da loja.
* Preço elevado em relação aos concorrentes.

**7.4- Lay Out**

O Lay Out tem um papel importante em uma empresa, decidir onde colocar todas as instalações, máquinas, equipamentos e pessoal de produção. Na Forma Intima o lay out procura uma combinação otimizada das instalações industriais, a fim de permitir o máximo rendimento na produção, através da melhor distancia e no menor tempo possível.

A figura 4 mostra a dimensão da empresa e a divisão dos departamentos.

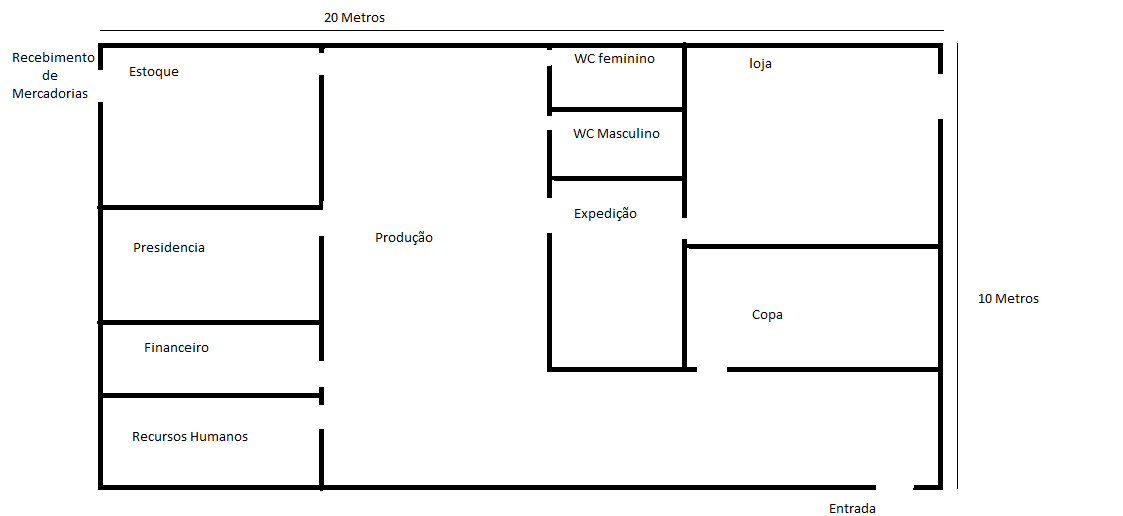


Figura 4: Desenho do Lay Out da Forma Intima.

**8- Assinaturas**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Claudivanio Souza Mendes

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Elaine Cristina da Silva

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Erickson Roberto Duarte

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Profº Rogério Wilson Cardoso, MSc. – Fape2